

Стратегическое и тактическое управление производственными системами

Основной задачей курса является актуализация знаний по всем видам планирования в целях эффективной организации производства. Курс позволяет сформировать системные знания по способам, видам и методам планирования производства. Будет полезен как имеющим опыт сотрудникам производственных подразделений компаний, занимающихся организацией производства, так и тем, кто только ещё собирается специализироваться в профессиях сферы организации производства.

Дата проведения: 19 - 21 июня 2024 с 10:00 до 17:30

Артикул: СП11154

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 3 дня

Продолжительность обучения: 24 часа

Место проведения: г. Санкт-Петербург, ул. Петропавловская, д. 4, литер А. Станция метро «Петроградская».

Стоимость участия: 42 000 руб.

Для участников предусмотрено:

Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Директоров по производству, специалистов плановых отделов, сотрудников производственно-диспетчерских бюро, владельцев малого и среднего бизнеса производственного характера, руководителей проектов и программ производственного направления, и тех, кто хочет освоить профессию специалиста по планированию производственных процессов или контроля за производством.

Цель обучения

Формирование структурированной системы знаний по стратегическому, тактическому и операционному планированию производственных процессов.

Результат обучения

В результате обучения участники:

- Приобретут знания, умения и навыки в области планирования производства на предприятии.

- Самостоятельно смогут анализировать составленные производственные планы по всем критериям и показателям эффективности.
- Научатся решать задачи планирования производства.
- Приобретут знания по основам автоматизации планирования производства и согласования производственных планов с бизнес-планами предприятия.
- По окончании курса слушатели будут обладать системными комплексными навыками формирования планов производства на всех уровнях с применением эффективных методик развития предпринимательского мышления.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Антикризисное управление.

- Контекст изменений. Матрица изменений. VUCA-мир.
- Бимодальный подход к управлению производственными системами.

Практикум: диагностика процессов участников курса.

Функции менеджмента.

- Хронология развития менеджмента.
- Основные функции менеджмента.
- Основные задачи менеджмента на производстве.
- Лидерский потенциал.

Практикум: оценка компетенций участников курса.

Стратегическое управление производственными системами.

- Уровни стратегии.
- Стратегическая карта.
- Операционная стратегия.

Практикум: формирование стратегической карты с-участниками в-формате групповой работы.

Управление производственными бизнес-процессами.

- Модель компетенций директора по-производству.
- Ключевые принципы процессного подхода.
- Уровни зрелости бизнес-процессов.
- Предпосылки автоматизации процессов: цели и-задачи, риски, сложности, возможности.
- Жизненный цикл проекта трансформации процессов производства.
- Принцип бережливого производства. Цикл PDCA.

Практикум: определение потребности в-трансформации.

Моделирование производственных процессов.

- Производственные системы.
- Уровни детализации.
- Нотации моделирования.
- Показатели эффективности процессов и-производственных блоков.
- Инструменты анализа процессов: диаграмма Исикавы, 7-видов потерь, матрица коммуникаций, 5-почему.

Практикум: моделирование процессов участников курса.

Управление исполнением (цикл для внедрения в-производственные системы, сквозной подход).

- Постановка целей.
- Дорожная карта.
- Календарно сетевое планирование.
- Система внутренних и-внешних коммуникаций: регламент совещаний.

Практикум: разработка стандарта управления, адаптация цикла управления исполнением.

Функция мониторинга и-контроля.

- Содержание работ.
- Производственное расписание.
- Метод критического пути.
- Управление качеством.
- Управление ресурсами.
- Управление рисками.
- Реестр метрик.

Практикум: разработка реестра метрик для диагностики и-мониторинга процессов участников курса.

Сопротивление сотрудников (линейных специалистов).

- Трудовой процесс.
- Сопротивление при внедрении изменений.

Практикум: отработка инструментов повышения лояльности и-вовлеченности линейных специалистов технических специальностей.

Стандартные операционные процедуры.

- Картирование процесса.
- 6-сигма.
- Отчет формата А3.
- Теория ограничения систем.

Практикум: формирование библиотеки лучших практик по-пройденному курсу.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Эксперт-практик, специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства.