

## Практические основы управления проектами

Интенсивный курс, дающий базовые знания о проектной работе, о последовательности процессов управления проектами, о современных подходах к управлению проектами в структурированной форме.

**Дата проведения:** Открытая дата

**Вид обучения:** Курс повышения квалификации

**Формат обучения:** Дневной

**Срок обучения:** 2 дня

**Продолжительность обучения:** 16 часов

**Место проведения:** г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

**Для участников предусмотрено:**

Методический материал, кофе-паузы.

**Документ по окончании обучения:** По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов, (Лицензия на право ведения образовательной деятельности от 08 июня 2021 г. N041442, выдана Рособрнадзором).

## Для кого предназначен

Начинающих специалистов проектного управления, руководителей и сотрудников подразделений, участвующие в проектах.

## Цель обучения

- Познакомить с принципами, логикой, терминологией, ключевыми процессами и документами проектного управления.
- Дать представление о проекте как особом объекте управления и об управлении проектами как особой сфере деятельности и области знания.
- Подготовить к практическому применению приемов и методов управления проектами.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

## Программа обучения

**День 1.**

**Введение.**

- Управление проектами как особая профессия.
- Основные определения управление проектами.

- Международные стандарты и виды сертификации.
- Место проектов в бизнесе.

#### **Проект.**

- Определение, цели, критерии успешности, ограничения проекта, отличия проектной деятельности от операционной.
- Окружение проекта.
- Ресурсы проекта.
- Жизненный цикл проекта, этапы.
- Проектные документы.

**Практикум:** анализ причин провала проектов.

#### **Организация управление проектами.**

- Что такое управление проектами.
- Менеджер проекта, функции и компетенции.
- Команда управления проектом, распределение ролей и ответственности.
- Команда проекта и структура организации.
- Типы организационных структур.

**Практикум:** оценка стиля управления - самотестирование.

#### **Роль стандартов в управлении проектами.**

- Зачем нужны стандарты.
- Обзор популярных стандартов по управлению проектами.
- Практическое применение стандартов по управлению проектами в организации.

#### **Процессы управления проектом.**

##### **Интеграционный подход к управлению проектом.**

- Области знаний проектного управления.
- Итерационный и интеграционный характер процессов управления проектом.

##### **Процессы инициирования проекта.**

- Подготовка предложения и обоснование проекта.
- Определение целей, критериев успешности, ограничений проекта.
- Разработка стартового документа проекта.
- Определение заинтересованных сторон проекта.
- Обеспечение эффективного старта проекта.

**Практикум:** определение цели, критериев успешности, ограничений проекта; идентификация и оценка заинтересованных сторон проекта.

##### **Процессы планирования проекта.**

- Сбор требований к проекту.
- Определение состава работ проекта.
- Разработка календарного плана-графика проекта.
- Разработка бюджета проекта.
- Определение потребности в ресурсах.
- Составление плана коммуникаций.
- Планирование реагирования на риски.
- Определение метрик качества проекта.
- Планирование поставок.

**Практикум:** согласование требований; разработка иерархической структуры работ; расчет критического пути проекта; разработка плана коммуникаций; идентификация и оценка рисков проекта.

#### **День 2.**

##### **Процессы реализации проекта.**

- Координация работ в проекте.
- Уровни принятия решений о внесении изменений в проект.
- Обмен информацией в проекте.
- Разрешение конфликтов.
- Мотивация команды проекта.

**Практикум:** правильная постановка задач; разрешение конфликтных ситуаций в проекте.

#### **Процессы контроля проекта.**

- Сбор данных о реализации проекта.
- Виды отчетов в проекте.
- Анализ отклонений.
- Разработка предложений по устранению отклонений.
- Запрос на изменение.

**Практикум:** оценка статуса проекта.

#### **Процессы завершения проекта.**

- Основные действия руководителя проекта по завершению проекта.
- Урегулирование спорных вопросов.
- Подведение итогов.
- Формирование архива проекта.
- Документирование извлеченных уроков.

**Практикум:** извлечение уроков по результатам проекта.

#### **Основы гибкого управления проектами (Agile).**

- Ценности и принципы Agile.
- Основные фреймворки гибкого управления проектами.
- Гибкое управление проектом с помощью SCRUM и Kanban.
- Проблема выбора оптимального подхода к управлению проектом.

**Практикум:** анализ графиков поставки ценности в гибком проекте.

#### **Обзор автоматизированных информационных систем управления проектам (ИСУП).**

- Назначение ИСУП.
- Наиболее востребованные функции ИСУП.
- Популярные ИСУП: основные характеристики и возможности.

**Практикум:** анализ наиболее востребованных функций ИСУП.

#### **Заключение.**

- Управление проектами—требование рынка.
- Корпоративная проектная культура.
- Ответы на вопросы.