ФИНКОНТ
учебный центр

+7 (495) 698-63-64
8 (800) 234-55-22

seminar@finkont.ru
www.finkont.ru

Руководитель проектов. Базовый курс по управлению проектами на основе методологии PMBoK 7

Практический курс на основе-международного стандарта PMI PMBOK® 7th Edition позволит овладеть основным инструментарием для работы с проектами, как классическими, так и с использованием гибких подходов. Курс позволяет приобрести навыки выбора оптимального подхода для проекта, инициации проекта, планирования, и его реализации, управления заинтересованными сторонами проекта, рисками и изменениями. Практическая направленность курса (30% теории, 70% практики) позволяет применить полученные навыки в реальных проектах сразу после завершения курса, повышая эффективность реализации проектов.

Дата проведения: 9 - 11 сентября 2024 с 10:00 до 17:30

Артикул: MC22200

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 3 дня

Продолжительность обучения: 24часа

Место проведения: г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

Стоимость участия: 43 900 руб.

Для участников предусмотрено:

Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Руководителей и менеджеров проектов, владельцев (менеджеров) продуктов, руководителей и сотрудников функциональных подразделений, участвующих в проектах.

Результат обучения

В-результате обучения слушатели:

- Научатся управлять проектом на-любом этапе.
- Смогут пользоваться разными современными методами управления проектами.
- Будут уметь анализировать проекты и-применять инструменты управления соответственно ситуациям и-структуре компании.
- Освоят инструменты повышения эффективности работы, сокращения сроков проектов.
- Смогут управлять изменениями и-рисками.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

День-1.

Введение. Проекты и-их-успешность.

- Что такое проект. Специфика проектной деятельности. Отличия от-операционной деятельности.
- Критерии успешности проектов.
- Портфели и-программы проектов.
- Для чего компаниям нужны проекты? Реализация стратегии компании через программу проектов.

Практикум. Оценка успешности проектов.

Структура управления проектами и-ключевые роли в-проектном управлении.

- Организационная структура управления проектами.
- Компоненты корпоративной системы управления проектами.
- Типы структур с-точки зрения проектного управления. Матричная структура.
- Понятие ролевой модели. Ключевые роли в-проектах.

Практикум. Особенности работы в-проектах в-матричной структуре.

Стандарт PMBoK v7-— структура, особенности применения.

- Структура стандарта. Отличия от-версии 6.
- Принципы управления проектами.
- Понятие домена.-8-доменов для фокусирования.

Практикум. Выбор важнейших принципов для использования в-реальных проектах.

Домен «Подход к-разработке и-жизненный цикл».

- Выбор подхода к-разработке продукта проекта: предиктивный, гибридный, гибкие подходы (Agile). Модель Кеневин.
- Жизненный цикл и-фазы проекта.
- Инициация проекта. Основные цели, ограничения и-допущения проекта.

Практикум. Выбор подхода к-разработке проекта. Инициация проекта.

Домен «Команда проекта».

- Формирование команды проекта.
- Развитие и-мотивация команды проекта. Теория Герцберга.
- Лидерство. Управление командой.

- Ценности команды и-разработка Устава команды.

Практикум. Разработка Устава команды.

День-2.

Домен «Заинтересованные стороны».

- Понятие заинтересованной стороны (стейкхолдера).
- Цикл вовлечения заинтересованных сторон в-проект.
- Идентификация стейкхолдеров и-анализ их-потребностей.
- Оценка и-приоритизация заинтересованных сторон. Матрица «Власть-Интерес».
- Принципы вовлечения стейкхолдеров в-проект.

Практикум. Идентификация и-анализ заинтересованных сторон проекта.

Домен «Планирование».

- Основные принципы планирования. Метод набегающей волны.
- Сбор требований. Содержание проекта.
- Разработка иерархической структуры работы (WBS).
- Планирование в-гибких проектах. Основные инструменты.
- Методы оценки длительности и-стоимости операций.
- Взаимосвязи и-зависимости между операциями.
- Расписание проекта. Методы оптимизации расписания.

Практикум. Сбор требований и-приоритизация требований. Разработка WBS проекта. Подготовка дорожной карты проекта.

День-3.

Домен «Работа проекта».

- Процедуры управления реализацией проекта.
- Основные параметры проекта и-их-балансировка.
- Коммуникации и-вовлечение команды.
- Управление изменениями.

Практикум. Управление изменениями.

Домен «Поставка результатов».

- Ценность результатов проекта для Заказчика.
- Требования к-поставляемым результатам.
- Управление качеством.
- Оптимизация процессов поставки результатов.

Практикум. Определение качества результата проекта.

Домен «Измерение».

- Сбор и-предоставление данных.
- Основные метрики для измерения в-проектах.
- Типовая отчетность проекта.
- Оптимизация процессов поставки результатов.
- Метод освоенного объема.

Практикум. Выбор метрик для измерения и-разработка системы отчетности по-проекту.

Домен «Неопределенность».

- Неопределенность, неясность, сложность в-проектах.
- Понятие риска. Для чего необходимо управлять рисками.
- Типы и-источники рисков в-проектах.
- Идентификация и-оценка рисков. Объекты анализа для идентификации и-мониторинга рисков.
- Способы управления рисками.

Практикум. Идентификация рисков проекта, их-анализ, выбор стратегий управления рисками, разработка мероприятий по-управлению рисками.

Адаптация методологии.

- Цели адаптации методологии.
- Что нужно адаптировать.

Преподаватели

СМИРНОВ Александр Борисович

Консультант-практик по управлению проектами и внедрению проектного управления, оптимизации бизнес-процессов, управлению инновациями.

Образование:

Окончил Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, MBA, Предпринимательство и управление компанией.

Опыт работы:

Более 19 лет работы в качестве руководителя в ведущих российских и международных компаниях, среди которых: логистический оператор «OPEN Group», консалтинговая компания «PREMIER EXPERT SERVICE, INC.», digital агентство «NOTAMEDIA», торгово-производственный холдинг «ABI PRODUCT», нефтяной холдинг «ТНК-ВР Холдинг» и др. Более 40 успешно реализованных проектов в таких сферах как: информационные технологии, строительство, маркетинг, строительство, логистика, закупки, производство, управление персоналом, консалтинг, ритейл. Финалист Всероссийского конкурса бизнес-тренеров-2019.

Публикации:

Автор публикаций в печатных журналах и электронных профессиональных изданиях, таких как «Международное сообщество менеджеров Executive.ru», аналитический журнал «Управление проектами», практический онлайн- журнал «Деловой мир» и др.