

Стратегия цифровой трансформации бизнеса

В данном курсе рассматриваются подходы к планированию цифровой трансформации бизнеса компании. Участники разработают требования к состоянию инфраструктуры ИТ, информационных систем и данных в своей компании через 1-5 лет. Также на курсе будут подробно разобраны вопросы управления ИТ, план проектов ИТ с практическими рекомендациями по расчётам при составлении бюджета, а также сценарии развития ИТ компании в целом.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 3 дня

Продолжительность обучения: 24 часа

Место проведения: г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

Для участников предусмотрено: Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 24 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

ИТ руководителей крупных и средних компаний, бизнес-менеджеров, курирующих ИТ, собственников и генеральных директоров крупных и средних компаний.

Цель обучения

Понять, что такое стратегия цифровой трансформации и как ее разработать для своей компании.

Результат обучения

В-результате обучения участники смогут:

- пользоваться основными технологиями цифровой трансформации;
- выявлять выгоды и-риски цифровой трансформации;
- отличать цифровую трансформацию от-традиционных-ИТ;
- разрабатывать стратегию цифровой трансформации для своей компании.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Цифровая трансформация бизнеса: что это такое.

- Цифровая трансформация бизнеса: что это такое? Есть разные точки зрения.
- Отличия цифровой трансформации от информатизации (автоматизации).
- Волны цифровой трансформации для разных отраслей.
- Оценки уровней зрелости цифровой трансформации.
- Этапы эволюции-ИТ до-цифровой трансформации бизнеса.
- Ответственные за цифровую трансформацию бизнеса: конфликты с-ИТ практически гарантированы.

Технологии цифровой трансформации.

- Облачные технологии.
- Дистанционная работа.
- Продажи через Интернет.
- Большие данные.
- 3D-печать.
- Виртуальная и-дополненная реальность.
- Интернет вещей.
- Цифровой двойник.
- Искусственный интеллект.
- Беспилотный транспорт.
- Другие технологии.

Планирование цифровой трансформации бизнес-процессов.

- Цифровая трансформация продаж.
- Цифровая трансформация маркетинга.
- Цифровая трансформация производства.
- Цифровая трансформация финансов.
- Цифровая трансформация логистики.
- Цифровая трансформация поддержки бизнеса.
- Цифровая трансформация-ИТ и-других бизнес-процессов.

Стратегии бизнеса, ИТ, цифровой трансформации.

- Стратегии: откуда они появились (как минимум от-древних греков времен Александра Македонского).
- Стратегии бизнеса.
- Стратегии ИТ.
- Стратегии цифровой трансформации.
- Методические рекомендации Минцифры по-цифровой трансформации государственных корпораций и-компаний с-государственным участием: вам это надо?

Выгоды, затраты, риски цифровой трансформации.

- Оценка выгод (возможностей) цифровой трансформации. Выявление проектов по-увеличению выгод от-цифровой трансформации
- Оценка рисков цифровой трансформации. Выявление проектов по-снижению рисков цифровой трансформации.
- Оценка затрат на-цифровую трансформацию. Выявление проектов по-созданию платформы цифровой трансформации.
- Определение приоритетов проектов по-цифровой трансформации.

Интеграция проектов по-цифровой трансформации бизнеса в-общий план проектов по-ИТ и-стратегии-ИТ и-цифровой трансформации.

- Сколько проектов стоит рассмотреть в-стратегии? Рассматривать-ли альтернативные проекты?
- Международная статистика по-ИТ-проектам: дело плохо.
- Выбор проектов: методы портфельного управления проектами— правильно, но-сложно.
- Быстрый выбор проектов: быстрые и-понятные результаты, но-не-все учитывается.
- Разработка плана проектов: светофор Михайлова.
- Планирование и-согласование бюджета: торг уместен!

Выполнение стратегии цифровой трансформации.

- Варианты полноты проработки стратегий цифровой трансформации и-объемов работ по-их-разработке.
- Согласование стратегии цифровой трансформации со-стратегиями-ИТ и-бизнеса.
- Цифровая трансформация— это и-большие возможные выгоды и-риски и-затраты. Не-забудьте подстелить соломки, разработав варианты А, Б, В.