

Управление экономикой медицинской организации в 2022 году: управление, планирование, анализ, контроль

В процессе обучения слушателям будут представлены практические рекомендации по вопросам программы, действующие федеральные нормативно-правовые документы, а также проекты законов и постановлений, предложенные к рассмотрению на дату проведения курса.

Дата проведения: Открытая дата

Вид обучения: Курс повышения квалификации

Формат обучения: Дневной

Срок обучения: 2 дня

Продолжительность обучения: 16 часов

Место проведения: г. Москва, ул. Золотая, д. 11, бизнес-центр «Золото», 5 этаж. Всем участникам высылается подробная схема проезда на семинар.

Для участников предусмотрено:

Методический материал, кофе-паузы.

Документ по окончании обучения: По итогам обучения слушатели, успешно прошедшие итоговую аттестацию по программе обучения, получают Удостоверение о повышении квалификации в объеме 16 часов (в соответствии с лицензией на право ведения образовательной деятельности, выданной Департаментом образования и науки города Москвы).

Для кого предназначен

Руководителей медицинских организаций, экономистов, специалистов по управлению персоналом, юристов.

Особенности программы

В разделе о формировании ТППГ и реализации Постановления №1304, кроме основных вопросов по реализации Постановления №2299 и указаний МЗРФ, рассмотрим подход учреждения к вопросам исполнения приказов МЗРФ об изменениях направления пациентов в федеральные МО и последующих проблемах для региональных учреждений; вопросы перехода на электронный документооборот, переход на пациентоцентричную организацию медпомощи в первичном звене и последующие изменения в штатном расписании и должностных обязанностях сотрудников.

В разделе об оплате труда мы рассмотрим основные ошибки существующей системы, что не позволили реализовать Указ Президента от мая 2012 года, предстоящие изменения — плюсы и минусы, и как к ним готовиться.

В разделе об осуществлении контрольной деятельности необходимо рассмотреть внутренний финансовый контроль в учреждении, его значение для обоснования эффективности деятельности при внешних проверках хозяйственной деятельности МО. Рассмотрим отличие управленческого контроля от ВКК, а также как избежать потери финансовых средств из-за неправомерных действий сотрудников учреждения.

В разделе об организации платных услуг следует обратить внимание на недостаточную проработку маркетинговой деятельности в учреждении, например, разработке Положения о формировании цен на услуги, оказываемые конкретной организацией.

По запросу слушателей образец Положения может быть предоставлен. При проведении семинара предполагается широкое обсуждение представленных вопросов с изложением точек зрения слушателей на актуальные проблемы.

Это мероприятие можно заказать в корпоративном формате (обучение сотрудников одной компании).

Программа обучения

Нормативно-правовые документы, регламентирующие организационно-экономическую деятельность медицинских организаций в-2022-году, предполагаемые изменения в-отрасли здравоохранения.

Особенности формирования и-экономического обоснования ТПГГ на-2022-год.-Реализация Постановления Правительства РФ №-1304.

Практические рекомендации по-разработке локальных нормативных документов.

- Вопросы, требующие срочного и-квалифицированного решения,-возврат к-обычной жизнедеятельности учреждений после полного погружения в-проблемы пандемии.

Проблемы COVID-19:

- Отдельные вопросы по-социальным и-страховым выплатам медицинским работникам и-оформлению правовых документов в-учреждении.

Актуальные вопросы, связанные с-оплатой труда в-системе здравоохранения в-2022-году.

- Формирование штатного расписания.
- Проведение спецоценки условий труда.
- Переход на-профстандарты.
- Разработка Положения об-оплате труда сотрудников МО.
- Переход на-отраслевую систему оплаты труда с-2022-года.

Основные принципы комплексного анализа основной деятельности МО.

- Практические рекомендации по-проведению данного анализа (формы и-таблицы).

Значение аналитической деятельности для последующего планирования объемов и-видов оказываемых медицинских услуг.

- Применение Data Science и-SWOT методов в-аналитической деятельности.

Виды и-формы внутреннего и-внешнего контроля за-оказанием медицинской помощи и-осуществлением хозяйственной деятельности медицинской организации.

- Подтверждение эффективности работы-МО локальными актами.

Организация оказания платных услуг в-государственных (муниципальных) медицинских организациях.

- Разбор основных ошибок при оформлении локальных документов организации и-выборе стратегии ценообразования.
- Как увеличить маржинальный доход от-оказания платных услуг.

Преподаватели

ПРЕПОДАВАТЕЛЬ

Эксперт в областях бюджетного учета и управленческого бухгалтерского учета, финансового контроля и аудита с опытом работы более 15 лет в профессии. Преподаватель Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ.